

Hà Nội, ngày 17 tháng 4 năm 2023



**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TỔNG CÔNG TY VIGLACERA - CTCP**

(Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023)

**Kính thưa Quý cổ đông!**

- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Viglacera – CTCP, Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Tổng công ty Viglacera – CTCP và các quy định khác của pháp luật có liên quan.

- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 98/TCT-ĐHĐCĐ ngày 26/04/2022 và Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường số 176/TCT-ĐHĐCĐ ngày 07/9/2022;

- Căn cứ kết quả theo dõi, kiểm tra, giám sát hoạt động quản lý điều hành và hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty năm 2022.

Ban kiểm soát xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông tình hình thực hiện công tác kiểm soát tại Tổng công ty trong năm 2022 như sau:

**I. Hoạt động của Ban Kiểm soát**

Trong năm 2022, Ban kiểm soát đã duy trì hoạt động thường xuyên, tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban điều hành tại các cuộc giao ban hàng tuần, hàng tháng, hàng quý và các cuộc họp đột xuất liên quan đến các hoạt động của Tổng công ty để nắm bắt tình hình SXKD, tham gia đóng góp ý kiến trong việc thực hiện kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

Ban Kiểm soát đã thực hiện công tác kiểm tra, giám sát cùng với các Phòng, Ban chức năng góp phần vào hoạt động quản lý rủi ro và nâng cao chất lượng quản trị của Tổng công ty, hoạt động chủ yếu gồm:

- Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2022. Giám sát Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc trong việc chấp hành Pháp luật của Nhà nước, Điều lệ Tổng công ty.

- Giám sát việc chấp hành thực hiện các quy chế, quy trình của Tổng công ty và các phòng ban chức năng, các đơn vị trực thuộc Tổng công ty.

- Giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính năm 2022.

- Thẩm định báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính năm 2022 và 06 tháng của Tổng công ty, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị.

- Phối hợp cùng Đơn vị kiểm toán triển khai kiểm toán nội bộ năm 2022 tại Công ty mẹ và một số Công ty thành viên.

- Kiến nghị Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc các biện pháp sửa đổi, bổ sung, cải tiến cơ cấu





tổ chức quản lý, giám sát và điều hành hoạt động kinh doanh của Tổng công ty và các Công ty thành viên.

- Các hoạt động khác theo quy định của pháp luật và Điều lệ của Tổng công ty.

Trong năm 2022, ngoài các cuộc họp thường kỳ (4 lần/năm), Ban kiểm soát cũng tổ chức các cuộc họp khác để thảo luận, thống nhất một số nội dung hoạt động của BKS, các vấn đề phát sinh cũng như trao đổi công tác chuyên môn, ... với sự tham gia của đầy đủ các thành viên Ban kiểm soát. Nội dung các cuộc họp thường kỳ của Ban kiểm soát năm 2022 cụ thể như sau:

TT	Số thành viên tham gia	Nội dung chính
1	3/3	- Lập kế hoạch hoạt động năm 2022 - Thẩm định BCTC năm 2021 của Tổng công ty - Đánh giá hồ sơ các đơn vị kiểm toán độc lập, đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2022 của Tổng công ty
2	3/3	- Thẩm định BCTC bán niên 2022 của Tổng công ty - Đánh giá kết quả hoạt động 6 tháng đầu năm 2022
3	3/3	Đánh giá kết quả hoạt động quý 3/2022 và lập kế hoạch hoạt động quý 4/2022
4	3/3	Đánh giá kết quả hoạt động quý 4/2022 và lập kế hoạch hoạt động quý 1/2023

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ kiểm soát thay mặt cổ đông, Ban kiểm soát đã được Hội đồng quản trị, Ban điều hành của Tổng công ty tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ; không có áp lực, rào cản nào làm ảnh hưởng đến nhiệm vụ được giao.

## II. Kết quả giám sát của Ban Kiểm soát

### 1. Giám sát tình hình thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ 2022

#### 1.1 Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022

Kết quả các chỉ tiêu chính của Tổng công ty năm 2022 trên cơ sở báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	Đvt: Tỷ đồng		
		Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	%TH/KH
<b>1. Lợi nhuận trước thuế</b>				
+ Tổng công ty - CTCP (theo BCTC hợp nhất)	tỷ đồng	1.700	2.305,2	136%
+ Công ty Mẹ (theo BCTC riêng)	tỷ đồng	1.200	1.709,9	142%
<b>2. Tổng doanh thu</b>				
+ Tổng công ty -CTCP (theo BCTC hợp nhất)	tỷ đồng	15.000	14.592,4	97%
+ Công ty Mẹ (theo BCTC riêng)	tỷ đồng	6.500	6.305,3	97%
<b>3. Thực hiện đầu tư công ty mẹ</b>		<b>3.000</b>	1.687	56%
+ Lĩnh vực kinh doanh nhà	tỷ đồng	350	107	31%
+ Lĩnh vực đầu tư hạ tầng kỹ thuật và dịch vụ KCN	tỷ đồng	2.450	1.572	64%
+ Lĩnh vực vật liệu và NCPT, đào tạo	tỷ đồng	200	7	4%
<b>4. Vốn điều lệ của TCT Viglacera-CTCP</b>	tỷ đồng	<b>4.483,5</b>	<b>4.483,5</b>	<b>100%</b>
<b>5. Chia cổ tức bằng tiền (% vốn điều lệ 4.483,5 tỷ đồng)</b>	%	<b>16,0%</b>	20%	125%



Tổng công ty Viglacera-CTCP hoàn thành và hoàn thành vượt các mục tiêu chính là lợi nhuận và tỷ lệ cổ tức (dự kiến). Công tác đầu tư không đạt kế hoạch đặt ra do gặp khó khăn trong công tác đền bù, giải phóng mặt bằng, vướng mắc pháp lý liên quan...

## **1.2 Công tác đầu tư phát triển**

Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã bám sát và thực hiện theo đúng Nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2022, cụ thể như sau:

### **Lĩnh vực vật liệu xây dựng**

- Dự án Nhà máy gạch Viglacera Eurotile (mua Nhà máy Bạch Mã và đầu tư bổ sung): đưa 4 dây chuyền của nhà máy Eurotile vào sản xuất từ tháng 3/2022. Đã và đang đầu tư dây chuyền sản xuất sản phẩm kích thước lớn (Đá nung kết – Vasta stone) phục vụ nhu cầu trong nước và xuất khẩu.

- Triển khai công tác chuẩn bị đầu tư Nhà máy kính nổi siêu trắng Phú Mỹ Giai đoạn 2, đã ký hợp đồng thuê đất cho dự án (20 ha) với vị trí thuận lợi cho việc đầu tư đồng bộ với Giai đoạn 1 hiện có.

- Triển khai các dự án/hạng mục theo kế hoạch đầu tư chiều sâu, đầu tư bổ sung tại các đơn vị thành viên về giải pháp công nghệ, kỹ thuật, dây chuyền thiết bị nâng cao mức độ tự động hóa, tỷ lệ thu hồi, tiết giảm chi phí trong lĩnh vực sứ vệ sinh và gạch ốp lát. Tiếp tục nghiên cứu phát triển các dòng sản phẩm panel và gạch bê tông khí chưng áp và các giải pháp tận dụng nguyên liệu tro/xi, tiết kiệm tài nguyên, tiết giảm chi phí.

### **Lĩnh vực bất động sản**

- Khu công nghiệp và dịch vụ:

Tổng công ty đã tập trung công tác đầu tư, kinh doanh với tổng số diện tích cho thuê hạ tầng KCN cả năm đạt ~ 157 ha. Tập trung nguồn lực triển khai công tác chuẩn bị đầu tư, đặc biệt là đền bù giải phóng mặt bằng (đạt 288 ha), thi công hạ tầng đồng bộ để đáp ứng yêu cầu đất sạch cho công tác kinh doanh.

Khởi công mới 01 KCN (Thuận Thành I-Bắc Ninh), đầu tư hoàn thiện HTKT được 123 ha (diện tích sẵn sàng cho thuê là ~ 93 ha).

Đã và đang triển khai khảo sát nghiên cứu một số địa điểm để phát triển các KCN mới, trong đó đã và đang triển khai thành lập các Công ty cổ phần đầu tư KCN tại Thái Nguyên, Hưng Yên.

- Nhà ở và khu đô thị:

Nhà ở công nhân/Nhà ở xã hội tại các KCN với các dự án trọng điểm: Nhà ở công nhân tại các KCN Đồng Văn IV, Phú Hà; Khu nhà ở xã hội 9,8ha tại Yên Phong-Bắc Ninh; Nhà ở XH và Nhà thu nhập thấp Kim Chung - Hà Nội (Liên danh với Tổng công ty Handico); Khởi công mới dự án nhà ở công nhân tại KCN Đông Mai.

Nhà ở thương mại và bất động sản nghỉ dưỡng: Tiếp tục triển khai đầu tư, kinh doanh các dự án nhà ở tại các khu đô thị hiện có (KĐT Đặng Xá, Xuân Phương - Hà Nội; Nhà thấp tầng - KĐT Yên Phong-Bắc Ninh...); Triển khai các bước chuẩn bị đầu tư, tham gia đấu thầu lựa chọn Nhà đầu tư (Dự án Khu đô thị mới Tây Bắc TP Bắc Ninh 25,6 ha; Tổ hợp Đô thị - Dịch vụ Tây Phồ Yên - Thái Nguyên). Tiếp tục triển khai Dự án khu du lịch sinh thái cao cấp Vân Hải giai đoạn 1 với diện tích 35ha theo dự án đã được phê duyệt.



Tiếp tục khảo sát, tìm kiếm phát triển các quỹ đất mới để đầu tư các khu nhà ở xã hội, nhà ở công nhân tại các địa phương có điều kiện phù hợp theo danh mục kế hoạch đầu tư đã báo cáo tại ĐHĐCĐ (Khu nhà ở công nhân KCN Hải Yên; Khu nhà ở xã hội KCN Phú Hà; Khu đô thị - dịch vụ Đông Triều; Khu nhà ở công nhân KCN Tiên Hải; Khu nhà ở xã hội tại Tiên Dương - Đông Anh (Theo chương trình của UBND thành phố Hà Nội), Khu dịch vụ, đô thị và nhà ở xã hội cho người lao động trong KCN Yên Phong II - Bắc Ninh ...)

Các dự án đầu tư được thực hiện tuân thủ các quy định của pháp luật liên quan.

*Đầu tư tại nước ngoài:*

- Tiếp tục triển khai giai đoạn 2 tại các Dự án KCN ViMariel và Dự án Liên doanh SanVig. Công ty ViMariel. Dự án KCN ViMarel: Tập trung thực hiện đầu tư tổng diện tích đã thi công san nền, thi công HTKT, giá trị thực hiện đầu tư năm 2022 đạt 41 tỷ đồng. Lũy kế dự án giai đoạn I (86,09ha) đã thi công san nền hoàn thiện 99%.

- Đã và đang tiến hành khảo sát dự án đầu tư xây dựng các nhà máy sản xuất vật liệu xây dựng (01 nhà máy Gạch Cotto, 01 nhà máy Granite); Nghiên cứu, chuẩn bị đầu tư dự án khu công nghiệp, khu đô thị và sản xuất vật liệu xây dựng tại Cộng hòa Dominica.

### ***1.3 Công tác sắp xếp đổi mới doanh nghiệp***

- Trong năm 2022, Tổng công ty đã bám sát Đề án tái cơ cấu, hoàn thành kế hoạch tăng vốn tại các đơn vị: Công ty ViMariel – CTCP, góp bổ sung 43,766 tỷ đồng, Công ty cổ phần Phát triển KCN Viglacera Yên Mỹ, góp bổ sung 150 tỷ đồng, Công ty Cổ phần Đầu tư và Xuất nhập khẩu Viglacera Góp bổ sung 2,5 tỷ đồng. Tổng công ty đã chuyển đủ số tiền để thực hiện quyền mua thêm cổ phiếu phát hành cho cổ đông hiện hữu tại Công ty Cổ phần Viglacera Vân Hải số tiền năm 2022 là 386,184 tỷ đồng. Đầu năm 2023, Tổng công ty cũng đã chuyển 25,274 tỷ đồng để mua số cổ phiếu còn lại do cổ đông Công ty không thực hiện quyền mua, thực hiện hết quyền mua. Tỷ lệ góp vốn của Tổng công ty tại CTCP Viglacera Vân Hải sau khi mua hết là 98,17% vốn điều lệ.

- Đối với các đơn vị có kết quả hoạt động kinh doanh chưa đạt kế hoạch, Tổng công ty đã thực hiện rà soát tổng thể, đưa vào danh sách giám sát đặc biệt, xây dựng và triển khai phương án tái cơ cấu toàn diện nhằm cải thiện hiệu quả hoạt động của đơn vị.

- Việc thoái vốn tại các công ty trong nhóm Gạch ngói đất sét nung chưa đạt tiến độ đặt ra do vướng mắc các thủ tục xác định giá trị doanh nghiệp và các thủ tục liên quan đến quy hoạch, chuyển đổi...

### ***1.4 Thực hiện chi trả thù lao cho HĐQT, BKS***

Tổng công ty đã thực hiện chi trả thù lao cho HĐQT, BKS theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 98/TCT-ĐHĐCĐ ngày 26/04/2022 và Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường số 176/TCT-ĐHĐCĐ ngày 07/9/2022.

### ***1.5 Phân phối lợi nhuận năm 2021***

Lợi nhuận sau thuế sau khi trừ các khoản xử lý tài chính đã được phân phối vào các quỹ, chia cổ tức theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2022.

### ***1.6 Việc sử dụng các Quỹ của Tổng công ty***

Trong năm 2022, Tổng công ty đã sử dụng Quỹ đầu tư phát triển để thực hiện các dự án đầu tư phát triển của Tổng công ty với các dự án khởi công mới (KCN Thuận Thành I);



sử dụng tăng vốn điều lệ tại các đơn vị thành viên để triển khai các dự án đầu tư: KCN ViMariel ... theo đúng quy định.

Quỹ phát triển khoa học và công nghệ: Trong năm 2022, Tổng công ty đã sử dụng 16,432 tỷ đồng của Quỹ phát triển khoa học và công nghệ để thực hiện hợp đồng dịch vụ tư vấn với Aosibo, Hoạt động kiểm tra chất lượng sản phẩm và nguyên nhiên liệu và Hoạt động đào tạo theo đúng quy định.

## **2. Báo cáo tài chính và Tình hình tài chính năm 2022 của Tổng công ty**

### **2.1 Báo cáo tài chính của Tổng công ty**

Ban Kiểm soát đã thẩm định BCTC 06 tháng và cả năm 2022 trên cơ sở báo cáo kết quả kiểm toán của Kiểm toán độc lập (Deloitte). Báo cáo tài chính 2022 được lập và trình bày trung thực, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt nam và các quy định hiện hành; phản ánh trung thực tình hình tài chính và sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

Trong năm tài chính 2022, Tổng công ty áp dụng nhất quán các chính sách kế toán và nguyên tắc xác định các ước tính kế toán từ kỳ kế toán năm trước. Việc áp dụng các chính sách và nguyên tắc kế toán được đánh giá là phù hợp với đặc điểm hoạt động của Tổng công ty.

Ban Kiểm soát không phát hiện sai sót trọng yếu, gian lận hoặc rủi ro gian lận tiềm tàng trên báo cáo tài chính.

### **2.2 Tình hình tài chính của Tổng công ty**

Năm 2022, tình hình tài chính của Công ty Mẹ tiếp tục được cân đối; sử dụng và bảo toàn vốn hiệu quả, tăng trưởng lợi nhuận vượt kế hoạch, đủ điều kiện tạm ứng cổ tức năm 2022, nâng cao được lợi ích cổ đông, nâng cao uy tín và vị thế của Tổng công ty.

- Công tác nguồn vốn và dòng tiền: Xây dựng kế hoạch dòng tiền ngắn hạn, trung hạn và dài hạn; đảm bảo nguồn vốn cho các dự án trọng điểm của Tổng Công ty;

- Tình hình tài sản: Tại thời điểm 31/12/2022, tổng tài sản của Công ty mẹ là 14.135 tỷ đồng, giảm 513 tỷ đồng so với đầu năm. Vốn chủ sở hữu đạt 6.834 tỷ đồng, tăng 192 tỷ đồng so với đầu năm. Năm 2022, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA) của Công ty mẹ là 9,7% (tăng 3,1% so với năm 2021). Tài sản cố định được quản lý, sử dụng và trích khấu hao tuân thủ quy định của nhà nước và quy định nội bộ của Tổng công ty.

- Tình hình công nợ: Các khoản công nợ phải thu của Tổng công ty đều mở sổ chi tiết theo dõi nợ phải thu đến từng khách hàng, phân loại các khoản nợ (nợ trong hạn, nợ khó đòi, nợ không có khả năng thu hồi); đồng thời đơn đốc thu hồi công nợ phải thu, hàng năm tổ chức kiểm kê đối chiếu vào giữa năm và cuối năm tài chính. Tại 31/12/2022, Nợ phải thu ngắn hạn của khách hàng trên BCTC Công ty mẹ là ổn định ở mức 419,8 tỷ đồng, tương ứng bằng 6,7% so với doanh thu thuần.

Tại ngày 31/12/2022, Hệ số nợ phải trả/vốn chủ sở hữu của Công ty mẹ đạt 1,07 lần, Hợp nhất toàn Tổng công ty đạt 1,53 lần, đảm bảo mức độ an toàn tài chính, trong đó dư nợ vay của Công ty mẹ là 114 tỷ đồng và của toàn Tổng công ty là 3.616 tỷ đồng. Các khoản nợ phải trả được theo dõi đầy đủ và quản lý chặt chẽ theo quy định hiện hành của nhà nước, quy chế quản lý nợ của Tổng công ty; được đối chiếu, xác nhận và không có thắc mắc nào phát sinh từ phía các khách nợ phải trả đối với Tổng công ty. Các khoản dự phòng phải trả đã được ghi nhận đầy đủ và được ước tính một cách đáng tin cậy.



### **3. Hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và kiểm toán nội bộ**

Hệ thống các quy trình, quy định của Tổng công ty được quản lý chặt chẽ và cập nhật toàn diện, hỗ trợ tích cực cho việc kiểm soát các hoạt động trên toàn Tổng công ty. Các kiến nghị của Ban Kiểm soát, đơn vị tư vấn để hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ đều được tiếp thu, triển khai. Các rủi ro được quản lý đặc biệt các vấn đề pháp lý và rủi ro pháp lý được quản lý hiệu quả, hỗ trợ bảo vệ lợi ích của Tổng công ty.

Tổng công ty đã sử dụng các dịch vụ kiểm toán nội bộ chuyên nghiệp theo chuẩn thông lệ quốc tế với các Công ty tư vấn kiểm toán trong nhóm Big 4.

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã thành lập bộ phận kiểm toán nội bộ và ban hành Quy chế kiểm toán nội bộ để tăng cường công tác kiểm soát. Đồng thời, HĐQT đã phê duyệt kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2023.

### **4. Kết quả giám sát đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành**

#### **4.1 Đối với Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị Tổng Công ty đã nghiêm túc triển khai thực hiện các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2022 phê duyệt, tuân thủ đúng quy định của pháp luật cũng như Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty. Các cuộc họp và hoạt động của Hội đồng quản trị được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Tổng công ty và pháp luật hiện hành có sự thống nhất cao của các thành viên. Năm 2022, Hội đồng quản trị Tổng Công ty đã tổ chức họp 26 cuộc họp (thường kỳ và bất thường), đồng thời thông qua các thành viên HĐQT với hình thức lấy ý kiến bằng văn bản, qua đó ban hành 229 Biên bản họp.

Các nghị quyết của HĐQT phù hợp với chức năng và quyền hạn theo quy định của pháp luật và Điều lệ Tổng công ty, đồng thời đảm bảo kịp thời đưa ra các chủ trương, chỉ đạo hoạt động của Tổng công ty ứng phó lại với các điều kiện ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

#### **4.2 Đối với Ban điều hành**

Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo quyết liệt trong công tác điều hành mọi mặt về hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, bám sát các mục tiêu chiến lược, nghị quyết của Hội đồng quản trị và nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đề ra; hoàn thành nhiệm vụ do Hội đồng quản trị đề ra; đặc biệt là chỉ tiêu hiệu quả. Đã phân công cụ thể cho từng cá nhân phụ trách từng lĩnh vực, đề cao tính tự chủ và phát huy thế mạnh của từng Phó Tổng giám đốc, nâng cao trách nhiệm cá nhân đối với lĩnh vực được phân công. Ban Tổng giám đốc đã chấp hành tốt các chế độ chính sách của pháp luật.

#### **4.3 Việc tuân thủ Điều lệ, các quy định, quy chế quản trị nội bộ**

Các cấp quản lý, bộ phận chức năng, cá nhân và đơn vị liên quan của Tổng công ty tuân thủ nghiêm túc, đầy đủ Điều lệ, các quy định, quy trình, quy chế quản trị nội bộ.

#### **4.4 Đối với các cổ đông**

Trong năm 2022, Ban kiểm soát không nhận được kiến nghị hoặc yêu cầu kiểm tra nào của cổ đông hoặc của cán bộ công nhân viên trong Tổng công ty đối với hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và cán bộ quản lý trong Tổng công ty.



#### **4.5 Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và Hợp đồng hoặc giao dịch với người có liên quan**

Trong năm 2022, không có phát sinh các giao dịch mua bán cổ phiếu của người nội bộ. Đồng thời, Tổng công ty không có hợp đồng hoặc giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị hoặc Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty.

### **III. Kiến nghị, đề xuất của Ban Kiểm soát**

Năm 2023 nền kinh tế thế giới nói chung và kinh tế Việt Nam nói riêng gặp nhiều khó khăn, có khả năng suy thoái, thị trường bất động sản đóng băng... có thể sẽ ảnh hưởng trực tiếp và mạnh mẽ đến kết quả hoạt động sản xuất của Tổng công ty, Ban kiểm soát đề xuất Hội đồng quản trị, Ban Điều hành Tổng Công ty trong năm 2023 như sau:

- Tiếp tục theo dõi, bám sát tình hình thị trường, chính sách, pháp luật của nhà nước để đưa ra các chỉ đạo, quyết định điều hành kịp thời, linh hoạt để Tổng Công ty tiếp tục phát triển ổn định, đạt và vượt các chỉ tiêu ĐHCĐ giao, đảm bảo lợi ích tối đa cho cổ đông cũng như đảm bảo chế độ cho người lao động;

- Tiếp tục tăng cường kiểm soát tại các đơn vị phụ thuộc, đơn vị có vốn của Tổng công ty và Công ty mẹ. Thực hiện việc quản lý, kiểm soát chặt chẽ công nợ, hàng tồn kho, vật tư đầu vào, các định mức kinh tế kỹ thuật, các hoạt động SXKD và đầu tư phát triển.

- Tiếp tục triển khai hoàn thành các thủ tục thoái vốn đối với các đơn vị trong chương trình tái cơ cấu đã được ĐHCĐ phê duyệt;

- Tiếp tục triển khai và đẩy nhanh công tác quyết toán vốn đầu tư hoàn thành đối với các công trình xây dựng cơ bản đã hoàn thành;

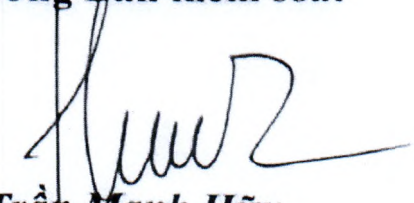
- Tiếp tục rà soát, điều chỉnh bổ sung, ban hành các quy chế quản lý nội bộ của Tổng công ty phù hợp với các quy định pháp luật có liên quan và phù hợp với thực tế hoạt động của Tổng công ty.

Trên đây là toàn bộ nội dung báo cáo của Ban kiểm soát về tình hình thực hiện công tác kiểm soát năm 2022, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

**TM BAN KIỂM SOÁT**

**Trưởng Ban kiểm soát**

  
**Trần Mạnh Hữu**